Web FRA

Le Point

www.lepoint.fr

Famille du média : **Médias d'information générale (hors PQN)**
Audience : **5749489**
Sujet du média : **Actualités-Infos Générales**

4 Novembre 2026
Journalistes : **-**
Nombre de mots : **1070**

Visualiser l'article

AMPLI Mutuelle : anticiper aujourd'hui pour sécuriser demain

Entre l'exposition aux aléas professionnels, une protection sociale parfois mal calibrée et la nécessité de préparer eux-mêmes une part importante de leur avenir financier, les indépendants avancent avec des contraintes bien différentes de celles des salariés. C'est précisément sur ce terrain qu'AMPLI Mutuelle a construit son modèle depuis 1968. Son directeur général, Olivier Sanson, défend une approche fondée sur l'anticipation, mais aussi sur une connaissance fine des réalités propres aux professions libérales.

Video:
https://www.lepoint.fr/stories/ampli-mutuelle-anticiper-aujourdhui-pour-securiser-demain-L5FG3B5C55EHBEFAGVB3XIWCQ4/

Olivier Sanson, vous dirigez AMPLI Mutuelle, dédiée aux indépendants et professions libérales. Comment présenteriez-vous votre parcours et la mission d'AMPLI en quelques mots ?

AMPLI Mutuelle accompagne les indépendants depuis plus de cinquante ans avec une ambition qui est restée très claire : sécuriser leur avenir personnel et professionnel. Nous sommes une structure à taille humaine, avec 70 collaborateurs et 30 000 adhérents, et nous intervenons autour de quatre grands piliers : la santé, la prévoyance, l'épargne retraite et l'assurance vie.

Notre objectif n'est pas de devenir un grand groupe généraliste. Nous voulons rester un spécialiste des indépendants, capable de comprendre leurs contraintes et de leur proposer une protection qui évolue avec eux. Un médecin, un architecte ou un consultant n'ont ni les mêmes besoins ni les mêmes trajectoires. Cette connaissance du terrain est essentielle à notre métier.

Les indépendants prennent beaucoup de risques professionnels. Sont-ils encore trop nombreux à sous-estimer leur propre protection ?

Oui, et c'est assez paradoxal. Ils ont l'habitude du risque dans leur activité, mais peuvent repousser les décisions qui concernent leur santé, leur prévoyance ou leur retraite. Tant qu'aucun problème ne survient, ces sujets paraissent moins urgents.

Or, un arrêt de travail, un accident ou une évolution de la situation familiale peuvent rapidement fragiliser un équilibre. Une couverture adaptée il y a dix ans ne l'est d'ailleurs pas nécessairement aujourd'hui. Il faut régulièrement réexaminer ses garanties en fonction de ses revenus, de sa famille ou de l'évolution de son activité. Notre rôle est aussi d'installer cette culture de l'anticipation.

AMPLI est une mutuelle gouvernée par des professionnels libéraux eux-mêmes. Qu'est-ce que cela change concrètement pour vos adhérents ?

Notre conseil d'administration est exclusivement composé de professionnels libéraux. Autrement dit, AMPLI est

Tous droits de reproduction et de représentation réservés au titulaire de droits de propriété intellectuelle.
L'accès aux articles et le partage sont strictement limités aux utilisateurs autorisés.

gouvernée par ceux qu'elle protège. Ce modèle crée une forme de confraternité et surtout une compréhension très concrète des attentes de nos adhérents.

Le statut mutualiste influence aussi directement notre manière de fonctionner : nous n'avons pas d'actionnaires à rémunérer et 100 % des bénéfices reviennent aux adhérents. Cela nous oblige à être particulièrement attentifs aux frais et à l'efficacité de notre organisation. Nous avons ainsi fait le choix de ne pas avoir de réseau d'agences ni de commerciaux terrain, mais une équipe de conseillers sédentaires basée à Paris et spécialisée dans les problématiques des indépendants.

Vous insistez beaucoup sur l'anticipation, notamment pour la retraite. À quel moment un indépendant devrait-il vraiment commencer à s'en préoccuper ?

Le plus tôt possible. Le temps est probablement le meilleur allié lorsque l'on prépare sa retraite : commencer tôt permet de lisser l'effort d'épargne et de se constituer progressivement un capital. Pour les professions libérales, c'est d'autant plus important que les régimes obligatoires ne suffisent pas toujours à maintenir le niveau de revenus auquel elles étaient habituées pendant leur activité.

Il est également intéressant de ne pas raisonner avec un seul outil. Un plan d'épargne retraite et une assurance vie peuvent être complémentaires, avec des horizons et des degrés de disponibilité différents. L'enjeu est de construire une stratégie suffisamment tôt, puis de l'ajuster au fil de sa vie professionnelle.

Vos adhérents recherchent à la fois de la sécurité pour leur épargne et de la performance. Comment concilier les deux sur le long terme ?

Les indépendants prennent déjà beaucoup de risques dans leur métier. Lorsqu'il s'agit de leur épargne, beaucoup recherchent donc une forme de sécurité. Nous avons voulu leur laisser ce choix plutôt que leur imposer une prise de risque pour accéder à la performance.

Notre assurance vie est ainsi investie à 100 % sur un fonds en euros, sans plafond, et notre PER permet également une option intégralement sécurisée. Sur notre assurance vie, nous avons servi l'an dernier un rendement de 3,75 % net de frais. Mais sur le long terme, la performance dépend aussi beaucoup des coûts. Nous avons donc des arbitrages gratuits et n'imposons aucune contrainte d'investissement en unités de compte. C'est l'accumulation de ces éléments qui compte lorsqu'on raisonne sur plusieurs décennies.

Vous investissez beaucoup dans le digital, tout en revendiquant une forte proximité humaine. Comment préserver cet équilibre ?

En considérant que le digital doit simplifier la relation, pas la remplacer. Nous développons un espace adhérent permettant de retrouver et de gérer depuis son smartphone ses contrats de santé, de prévoyance, de retraite et d'assurance vie dans un environnement unifié. L'autonomie est devenue une attente forte et nous devons y répondre.

Mais lorsqu'un adhérent a besoin de parler à quelqu'un, il doit pouvoir le faire. Nous ne voulons ni imposer un chatbot ni minuter les échanges. Si une situation nécessite une heure de conversation, nous prenons cette heure. Derrière un contrat de prévoyance ou une décision d'épargne, il y a souvent des choix de vie. La technologie peut rendre ces démarches plus simples ; elle ne remplace pas la qualité du conseil.

Tous droits de reproduction et de représentation réservés au titulaire de droits de propriété intellectuelle.
L'accès aux articles et le partage sont strictement limités aux utilisateurs autorisés.

Dans le sport, la performance repose aussi sur la capacité à anticiper les risques et à bien préparer l'avenir. Est-ce finalement la même chose pour un entrepreneur ?

Oui, parce que la performance ne consiste pas uniquement à avancer vite. Elle suppose aussi de savoir où l'on va, de se préparer et de protéger ce que l'on construit. Un entrepreneur ne peut pas supprimer le risque : il fait partie de son quotidien. En revanche, il peut déterminer ceux qu'il accepte et ceux contre lesquels il souhaite se protéger.

C'est finalement notre rôle : permettre à l'indépendant de consacrer son énergie à son activité en ayant anticipé le reste. La santé, la prévoyance, l'épargne ou la retraite ne sont pas des sujets périphériques. Ils participent à la solidité de son parcours professionnel comme à sa sérénité personnelle.

Tous droits de reproduction et de représentation réservés au titulaire de droits de propriété intellectuelle.
L'accès aux articles et le partage sont strictement limités aux utilisateurs autorisés.